

JEZIORO TARNOBRZESKIE



***Podsumowanie sezonu letniego
z analizą wniosków na przyszły sezon.***

WSTĘP

Działalność Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji nad Jeziorem Tarnobrzeskim nie wypełnia wszystkich przedsięwzięć związanych z funkcjonowaniem akwenu i terenów rekreacyjnych wzdłuż ul. Żeglarskiej i Plażowej. Szereg decyzji i realizacji podejmowanych jest bez udziału jednostki. Przedstawione informacje, mają za zadanie być bazą do refleksji, wyciągania wniosków, a przede wszystkim do podjęcia kroków w celu sprostanania bardzo wysoko postawionym oczekiwaniom zarówno przez Tarnobrzeżan, jak i bardzo licznego grona osób goszczących nad naszym akwenem.

Popularność Jeziora Tarnobrzeskiego powinna cieszyć wszystkich, którym nie jest obojętny wizerunek Naszego Miasta. Jezioro Tarnobrzekie i wszystko co się wokół niego dzieje, podlega ciągłej ocenie, a oczekiwania są coraz większe. Podołać wyzwaniom będzie bardzo trudno, a to jak będzie wyglądał przyszły rok, zależy od podjętych w najbliższym czasie decyzji.

I. MIEJSKI OŚRODEK SPORTU I REKREACJI I JEGO ROLA W DZIAŁALNOŚCI JEZIORA TARNOBRZESKIEGO.

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji im. Alfreda Freyera w Tarnobrzegu działa na podstawie Statutu z dnia 26 października 2022 r., wprowadzonego Uchwałą Rady Miasta Tarnobrzega nr LXV/690/2022 (załącznik nr 1).

Jest jednostką organizacyjną Miasta Tarnobrzega, nieposiadającą osobowości prawnej, działającą w formie jednostki budżetowej, czyli pokrywa swoje wydatki bezpośrednio z budżetu, a osiągnięte dochody odprowadza na rachunek budżetu jednostki samorządu terytorialnego.

Do podstawowych zadań MOSiR należy:

1. Zarządzanie oraz efektywne gospodarowanie powierzonymi obiektami i urządzeniami sportowo – rekreacyjnymi oraz terenami rekreacyjnymi.
2. Podejmowanie działań zmierzających do modernizacji i rozbudowy bazy sportowej Miasta Tarnobrzega.
3. Upowszechnianie kultury fizycznej.
4. Tworzenie warunków uczestnictwa w życiu sportowym dzieci, młodzieży, dorosłych i osób niepełnosprawnych.
5. Udostępnianie bazy sportowej klubom sportowym, organizacjom kultury fizycznej, osobom prawnym i fizycznym oraz placówkom oświatowym.

6. Organizowanie zajęć, zawodów, imprez sportowych i rekreacyjnych.
7. Udzielanie pomocy innym podmiotom w realizacji ich zadań sportowych, rekreacyjnych, turystycznych i kulturalnych, w tym organizacji wydarzeń na terenie Miasta Tarnobrzega.
8. Wsparcie szkolenia sportowego dzieci i młodzieży, w tym zapewnienie wykwalifikowanej kadry szkoleniowej.
9. Opracowanie projektów w zakresie inwestycji i remontów miejskich obiektów sportowych.
10. Prowadzenie działalności usługowej w ramach posiadanych możliwości kadrowych i technicznych.

Zasady funkcjonowania i organizację wewnętrzną określa Regulamin Organizacyjny. Miejsce Jeziora Tarnobrzieskiego w strukturze jednostki znajduje się w Dziale Obiektów Sportowych, a dokładniej w Zespole Obiektów Sportowych I (razem z pływalnią, siłownią i ścianką wspinaczkową), w którym przewidziano wieloosobowe stanowisko ds. jeziora, obsadzone 2 osobami.

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji im. Alfreda Freyera w Tarnobrzegu zajmuje się sprawami dotyczącymi Jeziora Tarnobrzieskiego, na podstawie Porozumienia z dnia 18 marca 2021 r., z Gminą Tarnobrzeg w sprawie:

- administrowania terenami i nieruchomościami nad Jeziorem Tarnobrzieskim,
- zorganizowania i prowadzenia miejsc przeznaczonych do kąpielii,
- nadzorowania uprawiania sportów wodnych,
- zapewnienia miejsc parkingowych i pobierania wszelkich opłat,
- nadzoru nad organizacją imprez plenerowych.

MOSiR zobowiązany jest w ramach tego dokumentu do:

1. Sprawowania zarządu nieruchomości gruntowych nabrzeża, wraz z budynkami i zbiornikiem wodnym Jeziora Tarnobrzieskiego w imieniu Gminy Tarnobrzeg.
2. Urządzenia w okresie letnim strzeżonych miejsc do kąpielii.
3. Zorganizowania zabezpieczenia sanitarnego, systemu odbioru śmieci, pielęgnacji zieleni i plaży.
4. Wykonania bieżącej obsługi oraz remontów urządzeń rekreacyjnych i małej architektury niezbędnych do prawidłowego funkcjonowania.
5. Prowadzenia Bazy Ratowniczej MOSiR.

6. Koordynowania i współorganizacji imprez na terenach Jeziora Tarnobrzeskiego.

Treść porozumienia (załącznik nr 2), jest mało satysfakcjonująca, gdyż jest jednostronna, w którym jednostka jest zobowiązana do powyższych działań, bez zapewnienia ze strony Miasta, choćby dodatkowego finansowania na zadania, które pojawiają się w trakcie realizacji przedsięwzięć, czy zapewnienia budynku (pomieszczenia) na prowadzenie bazy ratowniczej MOSiR.

Nasuwają się również wątpliwości w sprawie możliwości sprawowania zarządu, gdyż przepisy określają w jaki sposób można przekazać jednostce organizacyjnej nieruchomości we władanie (ustawa o gospodarce nieruchomościami).

II. ZADANIA MOSiR-u NAD JEZIOREM TARNOBRZESKIM

Sezon letni nad Jeziorem Tarnobrzeskim trwa przez 5 miesięcy, od maja do września. Jednak teren wokół nie jest zamknięty i każdy może z niego korzystać. Dlatego skupiając się na sezonie tzw. wysokim, nie możemy pominąć pozostałych miesięcy. Dla Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji sezon nad Jeziorem Tarnobrzeskim trwa 12 miesięcy w roku. Działalność jednostki skupiona jest wzdłuż ul. Żeglarskiej i Plażowej.

W celu systematycznego przedstawienia działalności MOSiR-u nad Jeziorem Tarnobrzeskim, informacje będą odnosić się do zapisów przywołanego na wstępie porozumienia, a żeby lepiej zobrazować problematykę poruszony będzie okres 3 lat (2022-2024), z uwzględnieniem zakończenia sezonu letniego tj. 30 września każdego roku.

1. Administrowanie terenami i nieruchomościami nad Jeziorem Tarnobrzeskim.

Administrowanie terenami i nieruchomościami nad Jeziorem Tarnobrzeskim, w ramach którego MOSiR zobowiązany jest do sprawowania zarządu (brak przekazania nieruchomości ogranicza możliwość sprawowania zarządu) nieruchomości gruntowych nabrzeża, wraz z budynkami i zbiornikiem wodnym Jeziora Tarnobrzeskiego (zbiornik wodny w gestii Kopalni Siarki Machów w Likwidacji) w imieniu Gminy Tarnobrzeg, zorganizowanie zabezpieczenia sanitarnego, systemu odbioru śmieci, pielęgnacji zieleni i plaży oraz wykonania bieżącej obsługi oraz remontów urządzeń rekreacyjnych i małej architektury niezbędnych do prawidłowego funkcjonowania.

W celu właściwej realizacji powierzonych obowiązków przeprowadzane jest od 3 lat postępowanie przetargowe. Zakres obowiązków dla wykonawcy ewaluuje z roku na rok.

W 2024 r. przetarg nosił nazwę „Administrowanie nieruchomościami, utrzymanie czystości i pielęgnacja terenów nad Jeziorem Tarnobrzeskim wchodzącym w skład zasobu nieruchomości Miasta Tarnobrzega wraz z wykonywaniem sezonowych prac porządkowych...” Na przedmiot umowy składa się zakres:

- całodobowe wykonanie czynności pogotowia technicznego,
- utrzymanie czystości i porządku na plażach i terenach przyległych,
- utrzymanie terenów zieleni.

Tabela 1. Koszt realizacji powyższego zadania w latach 2022-2024 (brutto w zł).

Rok	2022	2023	2024
Wartość zamówienia	799 830,00	818 622,18	808 840,62
Czas realizacja	1.05-31.12.2022 r.	1.04.-31.12.2024 r.	15.03-15.12.2024 r.
Okres	8 miesięcy	9 miesięcy	9 miesięcy

Tabela 2. Wykonie budżetu związane z realizacją zadania w latach 2022-2024 (brutto w zł).

Rok	2022		2023		2024
Wydatek	30.09	31.12	30.09	31.12	30.09
na dzień	399 915,00	699 851,25	454 790,10	727 664,16	494 291,49

W styczniu 2023 i 2024 r., ponoszono koszty za grudzień poprzedniego roku, odpowiednio 99 978,75 zł i 90 958,02 zł.

Od 2023 r., nad jeziorem jest bezpłatnie udostępnionych 6 budynków toalet publicznych. W sezonie dostawiane są w miarę potrzeb toalety przenośne. W tym punkcie nie można zapomnieć o ponoszonych przez cały rok kosztach związanych z energią elektryczną, wodą czy kanalizacją. Ponadto w 2024 r., nad Jeziorem Tarnobrzeskim działało 5 punktów gastronomicznych w budynkach, 4 punkty gastronomiczne mobilne oraz 6 wypożyczalni sprzętu wodnego w ramach dzierżaw zawartych bezpośrednio z Miastem Tarnobrzeg, jak również 6 punktów gastronomicznych oraz 1 punkt usługowy na terenach Kopalni Siarki Machów.

Koszt energii elektrycznej wzrósł zdecydowanie od maja 2023 r., czyli od oddania kolejnych parkingów. Również na wysokość faktur za prąd, ma wyjście na przeciw potrzebom przedsiębiorców działających nad akwenem i udostępnianie im energii elektrycznej na zasadach określonych w umowach na korzystanie z energii elektrycznej.

Tabela 3. Koszt mediów w latach 2022-2024 oraz przychody z tytułu odpłatnego korzystania z energii elektrycznej (brutto w zł).

Rok	2022		2023		2024
	30.09	31.12	30.09	31.12	30.09
Wydatek na dzień	181 011,12	236 136,83	307 955,39	416 476,85	349 338,97
Przychód na dzień	65 868,36	114 355,79	172 015,08	210 243,43	133 155,45

System odbioru odpadów, jak w przypadku wszystkich obiektów administrowanych przez MOSiR, zorganizowany jest na cały rok. W ramach postępowania, wyłoniona została firma realizująca usługi zagospodarowania zmieszanych i segregowanych odpadów komunalnych z obiektów MOSiR, w tym z terenów Jeziora Tarnobrzieskiego.

Tabela 4. Koszty odbioru odpadów z Jeziora Tarnobrzieskiego w 2022-2024 (brutto w zł).

Rok	2022		2023		2024
	30.09	31.12	30.09	31.12	30.09
Wydatek na dzień	47 847,51	60 015,87	77 689,45	83 985,40	74 900,36

Koszt uzależniony jest od ilości odpadów, jak również od ceny jednostkowej. Większa liczba osób przebywających nad akwenem wpływa na wzrost liczby odpadów. Aby zmniejszyć koszty zagospodarowania śmieci, w przetargu w 2024 r., określono w kryteriach wyłonienia wykonawcy punkty za segregację odpadów.

Dodatkowe zabezpieczenie sanitarne związane jest z wynajmem, dostawą i serwisem przenośnych kabin sanitarnych. Koszty uzależnione są głównie od ilości serwisów. Liczba osób i upałów zmuszają do zwiększenia ich ilości.

Tabela 5. Koszty dodatkowych sanitariatów 2022-2024 (brutto w zł).

Rok	2022		2023		2024
	30.09	31.12	30.09	31.12	30.09
Wydatek na dzień	31 587,46	31 587,46	19 562,34	21 116,46	12 331,44

2. Zapewnienie bezpieczeństwa dla osób przebywających nad akwenem.

Zapewnienie bezpieczeństwa dla osób przebywających nad akwenem polega na prowadzeniu całodobowej Bazy Ratowniczej MOSiR, prowadzeniu miejsc przeznaczonych do kąpieli, które strzeżone są w określonych godzinach. Realizacja tego zakresu byłaby niemożliwa bez współpracy z tarnobrzeskim WOPR, czyli Rejonowym Wodnym Ochotniczym Pogotowiem Ratunkowym oddział Tarnobrzeg.

Tabela 6. Koszt bazy ratowniczej w latach 2022 – 2024 (brutto w zł).

Rok	2022		2023		2024
Wydatek	30.09	31.12	30.09	31.12	30.09
na dzień	27 078,45	30 460,95	25 879,22	29 569,22	12 472,20

Na powyższe składa się wynajem kontenerów w okresie wakacji oraz zabezpieczenie bazy na półwyspie w maju i wrześniu.

Tabela 7. Wynajem łodzi motorowych w latach 2022 – 2024 (brutto w zł).

Rok	2022		2023		2024
Wydatek	30.09	31.12	30.09	31.12	30.09
na dzień	12 000,00	12 000,00	15 000,00	15 000,00	17 000,00

Tabela 8. Koszt poniesione na ratowników w latach 2022 – 2024.

Rok	2022		2023		2024
Wydatek	30.09	31.12	30.09	31.12	30.09
na dzień	193 128,23	193 128,23	182 705,51	183 717,91	214 336,24

Zatrudnienie ratowników w celu zapewnienie bezpieczeństwa i stałej, całodobowej obecności (od 1 maja do 30 września) oraz zabezpieczenia miejsc przeznaczonych do kąpieli w okresie wakacji (dwóch miejsc przez 7 dni w tygodniu, w godz. 10-18, przez ratowników w 3-osobowych zespołach, tereny kąpielowe zabezpieczone były również podczas upalnego wrześniowego weekendu tj. 7-8 września).

Dodatkowo, w okresie wakacji, ponoszone są wydatki związane z pokryciem kosztów wyżywienia i noclegu funkcjonariuszy Policji skierowanych do Tarnobrzegu w celu zapewnienia bezpieczeństwa w okresie wzmożonego ruchu turystycznego.

Tabela 9. Koszty wyżywienia i noclegu Funkcjonariuszy Policji w latach 2022-2024 (brutto).

Rok	2022		2023		2024
Wydatek	30.09	31.12	30.09	31.12	30.09
na dzień	24 105,60	24 105,60	30 209,76	30 290,76	43 100,00

W latach 2022-2023 funkcjonariusze nocowali w zasobach Tarnobrzeskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego. W 2024 r., oddelegowanych do Tarnobrzegu było 8 policjantów.

3. Nadzorowanie uprawiania sportów wodnych.

Nadzorowanie uprawiania sportów wodnych sprowadza się do współpracy i pozyskiwania informacji od podmiotów zajmujących się szkoleniem sportowym tj. Jacht Klubu Kotwica oraz Klubu Kajakowego Jezioro Tarnobrzeg o wydarzeniach jakie planują organizować. Nadzorowanie szkolenia wychodzi poza zakres kompetencji pracowników jednostki. Dodatkowo, sporty wodne uprawiane są w sposób niezorganizowany przez osoby indywidualne.

4. Zapewnienie miejsc parkingowych i pobieranie z tego tytułu opłat.

Zapewnienie miejsc parkingowych i pobieranie wszelkich opłat z tego tytułu, to kwestia, która ciągle ewaluje. Od 2023 r., oddano do użytku dodatkowe parkingi i w sumie stałych miejsc postojowych na nich, jak i wzdłuż ulic, jest niespełna 2 400. W okresie wakacji dodatkowo uruchamiane są parkingi „zielone”.

W roku 2022 opłaty dokonywane były w punktach poboru opłat i za pomocą aplikacji. Kontrolę nad tym sprawowała Straż Miejska.

W 2023 r., wprowadzono pilotażowy system elektronicznej kontroli, za pomocą rejestracji wjazdów i wyjazdów przez kamery oraz weryfikacji wnoszonych opłat poprzez oprogramowanie. Wybór takiej opcji, spowodował dodatkowe czynności wynikające z weryfikacji wjazdów na miejsca niebędące terenami użyteczności publicznej. Elektroniczna weryfikacja poniesionych opłat za wjazd stworzyła ogromną bazę danych o nieuiszczeniu opłat.

W 2024 r. kontynuowany jest, taki sam jak w 2023 r., system poboru opłat oraz w dalszym ciągu obowiązuje opłata abonamentowa. Dlatego też zakupiono i zamontowano kamery (Straż Miejska, koszt 158 547,00 zł) i oprogramowanie do kontroli opłat i windykacji należności za wjazdy na tereny użyteczności publicznej (roczna wartość 157 317,00 zł).

Tabela 10. Przychody z tytułu opłaty za wjazd w latach 2022-2024 (brutto w zł).

Rok	2022		2023		2024
Przychody	30.09	31.12	30.09	31.12	30.09
na dzień	676 602,70	680 055,10	1 466 558,57	1 487 841,17	2 121 410,97

Przychody w roku 2022 były zdecydowanie mniejsze ze względu na wysokość opłaty tj. 10 zł oraz sposób kontroli jej uiszczania. W 2023 r., wprowadzono system elektroniczny i zwiększono opłatę za wjazd do 20 zł w dniu pobytu oraz wprowadzono abonamenty dla mieszkańców Tarnobrzega. Zasady i stawki określone są w zarządzeniach Prezydenta Miasta Tarnobrzega. Nowy system pozwolił na dokładną weryfikację ponoszenia opłat.

W związku z wiedzą o nieuiszczaniu opłaty przez osoby wjeżdżające na tereny użyteczności publicznej, podjęte zostały w 2023 r., pierwsze kroki dochodzenia należności z tego tytułu. Wysłano 130 wniosków dotyczących lat 2021-2022. W 2024 r., zwrócono się z 298 wnioskami do Centralnej Ewidencji Pojazdów i Kierowców (CEPiK) o ustalenie danych pozwalających na wygenerowanie wezwań do zapłaty. Spośród nich 58 dotyczyło wjazdów z lat 2021-2022, a 240 dotyczyło roku 2023. W efekcie tego zostało wysłanych w sumie 164 wezwania do zapłaty dotyczące lat 2021-2022. Przygotowanych jest 105 wezwań do zapłaty.

W sądach znajduje się 15 spraw o dokonanie opłat. W większość z nich wydano już nakazy zapłaty i obecnie MOSiR oczekuje na ich uprawomocnienie, które jest konieczne do ściągania kwot w nich zasądzonych. W sytuacji, gdy pozwane osoby odwołują się od nakazu zapłaty poprzez złożenie sprzeciwu, sprawy podlegać będą rozpoznaniu przez sądy w zwykłym trybie podczas rozprawy. Zainicjowane postępowania sądowe pozwolą na poznanie stanowiska sądów co do zasadności żądania zapłaty za wjazd w dochodzonej wysokości¹.

Kolejne wnioski do CEPiK, wezwania do zapłaty oraz pozwy, będą możliwe w tym roku po uprzednim zabezpieczeniu środków finansowych na ten cel. Jeśli nie, to czynności te podjęte zostaną w styczniu 2025 r. W planie przyszłorocznego budżetu, wnioskowana jest (na początek kwota) 50 000,00 zł na ten cel. Pozwoli to na około 1 200 wniosków do CEPiK i wezwań do zapłaty. Jest to tylko początek, gdyż do weryfikacji zostało ponad 9000 „nr rejestracyjnych” za 2023 r. Nie dokonano jeszcze żadnych czynności za rok 2024.

¹ Dane na 21 października 2024 r.

5. Nadzór nad organizacją imprez plenerowych.

Nadzór nad organizacją imprez plenerowych, a raczej ich koordynacja i pomoc przy organizacji odbywa się przez cały rok. Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w 2024 r., wspierał organizacyjnie m.in. następujące wydarzenia:

- „MORS love” (Klub Sportowy BodyMors Tarnobrzeg),
- Zmagania Pływackie na Jeziorze Tarnobrzesckim (Klub Sportowy BodyMors Tarnobrzeg),
- „H6 Rally” (Xtreme Sports),
- Rajd wzdłuż brzegów Wisły MX-5Silver Spot On Tur MazdaMX-5 (Stowarzyszenie Sky Passion),
- Spotkanie z Seniorami (Centrum Seniora Tarnobrzeg),
- IV Triathlon Kids (Tarnobrzescka Szkoła Pływania Aqua-Swim),
- Mistrzostwa Podkarpacia w Siatkówce Piłkowej Strażaków PSP (KM PSP Tarnobrzeg),
- „Poland Trophy” Amatorskie Zawody Sportowe (Xtreme Sports),
- Dzień otwarty schroniska u Machowiaków,
- „Kręci Mnie Bezpieczeństwo” (KM Policji),
- Otwarcie Bulwaru Generała Mariusza Zaruskiego,
- Mistrzostwa PSKO do lat 9, (Jacht Klub Kotwica),
- Dni Tarnobrzega,
- Run Fit (Fitneska),
- Otwarte Mistrzostwa Tarnobrzega w Piłce Siatkowej Piłkowej (TSSPS),
- Radio Biwak (Radio Rzeszów),
- XXII Mistrzostwa Województwa Podkarpackiego Strażaków Płetwonurków PSP (KM PSP Tarnobrzeg),
- Biegamy i pomagamy (Stowarzyszenie Przyjaciół POW w Tarnobrzegu),
- XI Mistrzostwa Województwa Podkarpackiego w Kajakarstwie (Klub Kajakowy Jezioro Tarnobrzeg),
- XIII Podkarpacki Mityng Kolarski Olimpiad Specjalnych (ZSS w Tarnobrzegu),
- XIII Mistrzostwa Podkarpacia w klasie optymist (Jacht Klub Kotwica Tarnobrzeg).

Ponadto MOSiR organizowała samodzielnie XII Bieg Zimowy wokół Jeziora Tarnobrzesckiego oraz IV Bieg Nocny, który uatrakcyjniony był wydarzeniem teatralno-muzycznym Stowarzyszenia Inicjatyw Artystycznych FRAM pn. „Noc Świętojańska”.

III. ZMIANY W 2024 ROKU.

Uchwałą XC/944/2024 Rady Miasta Tarnobrzega z dnia 28 lutego 2024 r., został wprowadzony Regulamin korzystania z terenów rekreacyjnych wokół Jeziora Tarnobrzeskiego (złącznik nr 3). Akt prawa miejscowego pozwolił skuteczniej dbać o ład i porządek panujący nad akwenem. Nie obejmuje on wód jeziora, dlatego koniecznym jest podjęcie uchwały wprowadzającej regulamin obszaru wodnego. Zasady w przedmiocie sprawy zostały określone w Zarządzeniu nr 14/2024 Dyrektora MOSiR z dnia 17 czerwca 2024 r., w sprawie wprowadzenia regulaminów terenów i urządzeń użyteczności publicznej nad Jeziorem Tarnobrzeskim, w tym korzystania z obszaru wodnego Jeziora Tarnobrzeskiego. Jednak właściwe powinno być określenie norm na zasadzie aktu prawa miejscowego, czyli uchwały Rady Miasta Tarnobrzega.

Uruchomione zostało pole biwakowe, które czynne było od lipca do września. Jest to jedyny tego typu obiekt, który został wpisany do ewidencji prowadzonej przez Prezydenta Miasta Tarnobrzega. W związku z tym spełnia wymagania co do wyposażenia oraz zakresu świadczonych usług dla pól biwakowych, które określa załącznik nr 3 do rozporządzenia Ministra Gospodarki i Pracy z dnia 19 sierpnia 2004 r., w sprawie obiektów hotelarskich i innych obiektów, w których są świadczone usługi hotelarskie. Pole biwakowe zostało uruchomione, w miejscu, w którym najliczniej w poprzednich latach rozbijano namioty. Z jednej strony lokalizacja oceniana była negatywnie ze względu na bliskość ul. Wisłostrada, z drugiej jednak doceniana z powodu bezpośredniego zejścia na plażę.

Park linowy był czynny w okresie wakacji, nie cieszył się tak dużym zainteresowaniem jak pole biwakowe. MOSiR zajmowała się jego prowadzeniem ze względu na rozwiązanie umowy (która i tak wygasła 30 czerwca 2024 r.) z dotychczasowym dzierżawcą oraz braku zainteresowania najmem krótkoterminowym przez inne podmioty.

W celu uruchomienia obu miejsc przeprowadzono szereg czynności umożliwiających organizację działalności, a wśród nich przyłączy energii elektrycznej do obu obiektów, wody i kanalizacji do pola biwakowego, zatrudnienie dodatkowych osób oraz ich przeszkolenie (w zakresie asekuracji na parku linowym), przeglądu technicznego urządzeń, innych wymogów wynikających z prowadzenia pola biwakowego w tym sanitarnych i przeciwpożarowych, wprowadzono regulaminy i określono stawki za korzystanie.

IV. ANALIZA FINANSOWA.

Koszty ponoszone przez MOSiR i dochody MOSiR w latach 2022-2024 systematycznie rosną. Środki na wydatki planowane są corocznie w budżecie MOSiR w uchwale budżetowej Miasta Tarnobrzega. Wszystkie przychody odprowadzane są do budżetu jednostki samorządu terytorialnego.

Tabela 11. Plan wydatków na Jezioro Tarnobrzesckie i koszty ogółem w latach 2022-2024 (brutto w zł).

Rok	2022	2023	2024
Projekt	1 000 000,00	1 783 300,00	2 084 900,00
Plan	1 096 000,00	1 236 695,91	1 702 520,00
Plan po zm.	1 496 962,00	1 865 695,91	1 902 520,00

Projekt budżetu przedstawiany przez MOSiR w żadnym roku nie był przeszacowany, mimo to każdego roku plan w uchwale budżetowej był niewystarczający. Powoduje to szereg trudności w realizacji zadań.

Przychody każdego roku były określane w bezpieczny sposób. Uzależnione są przede wszystkim od stawki za wjazd na tereny użyteczności publicznej określane (przez Prezydenta Miasta Tarnobrzega) później niż tworzono budżet, jak również od aury jaka jest w sezonie letnim.

Tabela 12. Przychody i koszty ogółem w latach 2022-2024 osiągnięte i ponoszone przez MOSiR.

Rok	2022		2023		2024
	30.09	31.12	30.09	31.12	30.09
Koszty	1 108 313,09	1 496 806,75	1 303 580,73	1 834 648,31	1 643 571,68
Przychody	738 324,22	796 362,14	1 692 649,82	1 765 361,22	2 306 847,38
Różnica	-369 988,87	-700 444,61	389 069,09	-69 287,09	663 275,70

Dane nie uwzględniają przychodów osiągniętych bezpośrednio przez Miasto Tarnobrzeg. Dlatego strata w 2022 r., była faktycznie niższa, w 2023 osiągnięto zysk. Koszty nie uwzględniają również zakupu kamer poniesionych przez Straż Miejską. Zestawienie nie uwzględnia także wszystkich kosztów osobowych.

Rok 2023 był przełomowy, przychody z tytułu prowadzenia bieżącej działalności ogółem przez Miasta Tarnobrzeg przekraczały wydatki. W zestawieniu brakuje informacji o przychodach, które bezpośrednio trafiły na konto Miasta Tarnobrzega z tytułu dzierżaw i najmów.

Pomimo niezakończonego 2024 r., można stwierdzić, że MOSiR w zakresie Jeziora Tarnobrzkiego samodzielnie osiągnie zysk.

V. WNIOSKI I ICH ANALIZA.

Zawarte powyżej podsumowanie sezonu letniego, jak i porównanie realizacji zadań na przestrzeni 3 lat, przedstawia fakty, które przybliżają działalność MOSiR-u nad Jeziorem Tarnobrzekim, a tym samym zasady jego funkcjonowania. Przedstawienie danych rzeczywistych, bez zbędnego oceniania i uzasadniania, ma na celu skłonienie do refleksji. Pozostawia miejsce do przemyśleń i wyciągnięcia wniosków. Nie opisywano zdarzeń, na które ośrodek nie miał wpływu lub nie brał w nim udziału.

Codzienna praca zmusza do podjęcia działań, które wpłyną na poprawę realizacji szeregu czynności, mających na celu zwiększenie efektywności realizacji zadań oraz sprostaniu oczekiwaniom wobec Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji.

Dlatego też, przedstawione zostały zagadnienia, które w opinii osób reprezentujących Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji im. A. Freyera w Tarnobrzegu, umożliwią prowadzenie działań systematycznie, z należytą starannością, minimalizując ryzyko popełnienia błędu, rzutującego na markę Jezioro Tarnobrzekie.

1. Finansowanie działalności na odpowiednim poziomie.

Tworzenie realnego planu wydatków umożliwi właściwe działanie i podejmowanie odpowiednich czynności w optymalnym momencie. Po przedstawieniu projektu budżetu musimy się zastanawiać z czego zrezygnować, a co odraczać w czasie. Nie ma pewności, czy w trakcie roku nastąpi zwiększenie planu wydatków. Ogranicza to również potencjalne przychody.

2. Stworzenie komórki organizacyjnej zajmującej się wyłącznie Jeziorem Tarnobrzeskim lub powierzenie zadania innemu podmiotowi.

Szeroki zakres działalności nad Jeziorem Tarnobrzeskim, a jest to dodatkowa działalność jednostki, wymaga odpowiednich nakładów pracy. Nie można oczekiwać rezultatu na optymalnym poziomie bez stworzenia warunków do osiągnięcia celów. Do prowadzenia spraw związanych z Jeziorem Tarnobrzeskim (m.in. przetarg, nadzór nad realizacją zadania przez wykonawcę, przeglądy techniczne, udostępnianie i rozliczanie mediów oraz współpraca z podmiotami działającymi nad akwenem, abonamenty, system opłat, windykacja, prace związane z zabezpieczeniem oraz koordynacją wydarzeń) zatrudnionych jest 2 pracowników, którzy muszą również wykonywać inne czynności w ramach ciągłości pracy MOSiR-u. Dlatego tymi obowiązkami dociążani są inni pracownicy, co w perspektywie czasu będzie rzutować na niewłaściwe wykonywanie podstawowej działalności jednostki. Pomimo zwiększenia ilości innych zadań w ośrodku (nowy obiekt – ścianka wspinaczkowa, tereny zielone nad Wisłą, a w najbliższym czasie boisko ze sztuczną nawierzchnią) w latach 2022 – 2024 zwiększono zatrudnienie w ośrodku o 1 etat.

3. Zmiana Porozumienia pomiędzy Miastem Tarnobrzeg, a Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji lub wprowadzenie innych podstaw do działalności jednostki nad Jeziorem Tarnobrzeskim.

Należy ponownie się pochylić nad formą powierzenia obowiązków dotyczących Jeziora Tarnobrzeskiego, a w przypadku pozostania przy obecnej formie, uszczegółowić zakres obowiązków MOSiR-u i wprowadzić obowiązki po stronie Miasta Tarnobrzega. Pozwoli to na nieprzerzucanie w nieuzasadniony sposób dodatkowych zadań oraz uporządkuje załatwianie spraw w poszczególnych instytucjach, a także poprawi komunikację w sprawach związanych z Jeziorem Tarnobrzeskim.

4. Stworzenie warunków do pracy nad akwenem.

Nie posiadamy żadnego miejsca na biuro terenowe. W sezonie wysokim zasadnym jest, aby pracownicy MOSiR zajmujący się sprawami jeziora mieli tam swoje miejsce. Stworzenie warunków do prowadzenia bazy ratowniczej spełniających podstawowe standardy.

5. Wprowadzenie prawa miejscowego w zakresie korzystania z wód jeziora.

W miejsce obecnego Regulaminu Dyrektora Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji, konieczne jest wprowadzenie dokumentu uchwałą Rady Miasta Tarnobrzega. Akt prawa

miejscowego pozwoli zarówno ratownikom, jak i funkcjonariuszom Policji na skuteczniejsze dbanie o bezpieczeństwo oraz ograniczy pokusę poruszania się łodziami o napędzie silnikowym.

6. Powołanie Komisji w sprawie rozwoju Jeziora Tarnobrzeskiego.

Należy powrócić do sprawdzonych działań i stworzyć gremium doradcze. Umożliwi to wsłuchanie się w potrzeby podmiotów działających nad akwenem. Może mieć to ogromne znaczenie przy określaniu kierunku rozwoju.

7. Przeprowadzenie przetargu na mobilne punkty gastronomiczne oraz wypożyczalnie sprzętu pływającego.

Jak najszybsze ogłoszenie postępowania przez służby podległe bezpośrednio Prezydentowi Miasta Tarnobrzega. Przedsiębiorcy oczekują, że będą mogli w sposób właściwy przygotować się do działalności w przyszłych latach. Im później będzie podjęte działanie tym, trudniej będzie planować zarówno administratorowi, jak i potencjalnym dzierżawcom.

8. Wydłużenie okresu realizacji zadania pn. „Administrowanie nieruchomościami, utrzymanie czystości i pielęgnacja terenów nad Jeziorem Tarnobrzekim wchodzącym w skład zasobu nieruchomości Miasta Tarnobrzega wraz z wykonywaniem sezonowych prac porządkowych”.

Ogłoszenie postępowania uzależnione jest od budżetu. Podobnie jak utrzymanie zieleni w mieście - ogłoszenie postępowania na 3 lata. Pozwoli to na ciągłość działań, a potencjalny wykonawca będzie realizowała działanie z jeszcze większą starannością ze względu na dłuższy okres realizacji zadania.

9. Konsultacja dzierżaw terenów.

Działania te powinny być szczegółowo przeanalizowane, aby nie stwarzać niepotrzebnych nieporozumień.

10. Wysokość opłaty za wjazd.

Pochylenie się nad wysokością opłat za wjazd w przyszłym sezonie letnim. Rozważenie możliwości zróżnicowania opłat np. za wjazd autokarem.

PODSUMOWANIE

Należy postawić hipotezę w celu oceny działań Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w kontekście realizacji zadań nad Jeziorem Tarnobrzeskim. Trzeba jednak przy tym pamiętać o związku przyczynowo – skutkowym oraz zastanowić się, czy jednostce stworzono warunki do stawianych wymagań.

Nawet w przypadku pozytywnej oceny, warto rozważyć czy inny podmiot, lub inne rozwiązanie nie przyniosłoby lepszych efektów, gdyż działalność nad Jeziorem Tarnobrzeskim nie jest podstawowym zadaniem jednostki.

Równie ważne, jest skupienie się na wszystkich celach działania i realizowanych zadaniach Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Tarnobrzegu. Niezasadne może być sprostanie oczekiwaniom nad akwenem, kosztem:

- efektywnego administrowania obiektami i ich udostępnianiem,
- popularyzacji kultury fizycznej,
- dążenia do modernizacji i rozbudowy bazy sportowej i wsparcia w opracowaniu projektów w zakresie inwestycji i remontów miejskich obiektów sportowych,
- tworzenia warunków do uczestnictwa w życiu sportowym, organizacji zajęć, zawodów oraz imprez sportowo-rekreacyjnych,
- udzielania pomocy podmiotom realizującym zadania sportowe, rekreacyjne, turystyczne i kulturalne.

Załączniki:

1. Uchwała NR LXV/690/2022 Rady Miasta Tarnobrzega z dnia 26 października 2022 r. w sprawie zmiany statutu jednostki organizacyjnej Miasta Tarnobrzega o nazwie Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji im. Alfreda Freyera w Tarnobrzegu działającej w formie jednostki budżetowej.
2. Porozumienie zawarte w dniu 18 marca 2021 r. w Tarnobrzegu pomiędzy: Gminą Tarnobrzeg, a Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji im. Alfreda Freyera w Tarnobrzegu, w sprawie: administrowania terenami i nieruchomościami nad Jeziorem Tarnobrzeskim, zorganizowania i prowadzenia miejsc przeznaczonych do kąpieli, nadzorowania uprawiania sportów wodnych, zapewnienia miejsc parkingowych i pobierania wszelkich opłat, nadzoru nad organizacją imprez plenerowych.
3. Uchwała nr XC/944/2024 Rady Miasta Tarnobrzega z dnia 28 lutego 2024 r. w sprawie Regulaminu korzystania z terenów rekreacyjnych wokół Jeziora Tarnobzieskiego.
4. Rozstrzygnięcie nadzorcze z dnia 25 marca 2024 r. Wojewody Podkarpackiego do Uchwały XC/944/2024 w sprawie Regulaminu korzystania z terenów rekreacyjnych wokół Jeziora Tarnobzieskiego.